

# 台中市中小企業榮譽指導員(企業服務志工)協進會

## 九十九年度第十三屆第四次幹部會議 會議記錄

出席人員：賴副主任、邱龍潭、周義豐、邱月美、何喬木、邱吉田、陳雪芬、王淑惠、孫文衍、劉國隆、張國竑、林明煌、陳仲由、范燕華、楊文欽、邱寶瑩、林宥宏、李政憲、林阜展、謝付紂、林信良、黃其斌、戴亮、陳新民、林垂瑩、王順弘、陳明鑫、吳順欽、曹儷馨、呂傳結、朱穎雯、賴耀村、張雪秋、黃麗真、黃郁源、林泰成、許文俊、林騰萱、莊惠珍、蔡志龍、巫賜發、黃湘瓊、周怡菁、黃莉雯

一、日期：99年04月14日(三) 18:00~21:00

二、地點：台中市中小企業服務中心會議室

三、會議開始

四、主席宣佈開會

五、主席致詞：周會長義豐

賴副主任、邱輔導會長、劉議員、林顧問以及各位優質榮指員夥伴們大家晚安，今天我們榮指員第十三屆第四次幹部會議，首先，先感謝大家百忙中撥冗參加，今天特別邀請李政憲為各位解說馬術哲學的專題演講，另外，也邀請林垂瑩會兄來為各位做SBIR申請的經驗分享，今天的會議請各位能多踴躍發言，意見交流，感謝各位今天的參與，謝謝！

### ● 賴副主任 致詞

邱輔導會長、劉議員、林顧問以及各位優質榮指員夥伴們大家好，提醒各位~~~大台中即將起飛，邀請您一起來聽經建會主委蔡勳雄，台中市長胡志強，和大企業家趙藤雄同台，從中央，地方，和投資者的角度來看大台中夢想城市的未來發展，**時間是4/15日下午3:00-5:00，在裕元花園酒店地下一樓國際廳。**

歡迎帶著期待與問題，並您所有關懷大台中發展的好友們一起來參與這場有意義，攸關子孫幸福的活動。

● 林顧問明煌 致詞

賴副主任、周會長、邱輔導會長、劉議員及各位優質榮指員夥伴們大家好，「協助傳統產業技術開發計劃(CITD)」申請即將開跑，歡迎大家將訊息告知身邊的好朋友，歡迎有興趣的先進提案申請，敬祝各位提案順利!!大家加油，為未來加油！以上祝各位，謝謝大家。

● 邱輔導會長龍潭 致詞

賴副主任、周會長、劉議員、林顧問及各位優質的榮指員夥伴大家晚上好，很高興在每月第二週能來到台中市榮協會跟大家聚在一起。敬祝各位身體健康，萬事如意，以上謝謝大家。

● 劉議員國隆 致詞

賴副主任、周會長、邱輔導會長、林顧問及各位優質的榮指員夥伴大家晚安，劉議員的身份就是來服務大家的，有什麼需要服務的皆可提出，將以台中市榮協會為第一優先處理。以上謝謝大家。

六、會務報告：

\*邱秘書長吉田報告

1. 報告 3/1~4/15 工作表：

月	日	週	活動內容	時間	地點
04	09	五	推廣中小企業互助合作說明會	13:30	經濟部中區聯合服務中心(台中市黎明路 2 段 503 號 7 樓)
04	14	三	第二梯次新申請見習	16:30~18:00	台中市中小企業服務中心八樓會議

			會員會談		室(台中市三民路一段 158 號 8 樓)
04	14	三	九十九年度第十三屆第四次幹部暨月例會議	18:00~21:00	台中市中小企業服務中心八樓會議室
04	15	四	夢想起飛:新都再造 亮台中專題演講	4 月 15 日(四) 下午 3 : 00~5 : 00	裕元花園酒店 B1 國際會議廳
03	03	三	DR.ANDREW GRAHAM 演講--「當前信貸危機:經濟學的作用與經濟學人的一堂課」專題演講	14:00-16:00	裕園花園酒店 B1 國際會議廳
03	11	四	講座: ECFA 對我國產業經濟的影響	14 : 00-17 : 00	台中市中小企業服務中心
03	12	五	中區委員會	99 年 3 月 12 日上午 08 : 40~14 :	南投縣日月潭國家風景區管理處一樓簡報室
03	17	三	綠能台中會議	18:00~21:00	嶺東科大
03	18	四	地方產業發展基金補助作業說明會	9:30~12:00	台中世貿 301 室 (台中市西屯區天保街六十號)
03	22	一	「兩岸經濟協議」系列討論會	14 : 00-16 : 30	台中世貿中心大禮堂(台中市西屯區天保街 60 號 3 樓)
03	26	五	創新組內部會議	18:30	千手拉麵茶館
03	26	五	經濟部中區聯合服務中心辦理 99 年度績優廠商參訪觀摩活動	8:00~19:00	集合地點:經濟部中區聯合服務中心(台中市黎明路二段 503 號門口)
03	30	二	活力組組員茶敘聯誼活動	15:00~17:00	-

2. 台中市榮協會為了有效執行在地關懷計劃以及人力資源整合分工，因此希望有效整合本協會內之各項人力資源。有鑑於此，台中市榮協會將區分為以下十項服務團，請各位評估本身專長列組執行，期許在各位夥伴分工及同步執行下能順利推動此措施，各位可以依各人專長上榮協網站自行列組，謝謝。

1. 財務金融服務團

2. 稅會服務團

3. 經營管理服務團

4. 勞資人力服務團

5. 產學合作服務團

6. 政資申辦服務團

7. 資訊服務團

8. 市場行銷服務團

9. 綠能商創服務團

10. 創業諮詢服務團

### \*王副財務長淑惠報告

報告 3 月份財務收支情況及明細。

收入			支出		
日期	摘要	金額	日期	摘要	金額
3/1~3/31	會費共三人(3000*3 人)	\$9,000	2010/3/23	印章費用	30

3/1~3/31	製作名片收款費用	\$1,260	99/3/14	名片代墊費用	275
3/1~3/31	太陽電台補助款	\$40,000	2010/3/3	保險費用	1,292
			3/17&3/31	紅布條費用	916
			2010/3/17	獎牌費用	600
			3/1~3/31	餐費	8,200
			2010/3/31	三月份秘書薪資	5,000
本月收入總計		\$50,260	本月支出總計		\$16,313
二月份存摺 餘額			\$235,502		
二月份零用金餘額			\$6,949		
二月份總 計					\$242,451
三月份存摺餘額			\$275,502		
三月份零用金餘額			\$896		
三月份總計					\$276,398

### \*各組召集人報告

- (1)活力組召集人/謝付紂會務報告：目前預計每個月舉辦一次組內會員的企業參訪
- (2) 開拓組召集人/陳仲由會務報告：截至4月份為止，活力組已拜訪一半以上開拓組的組員，並在二月已擬定7~8人的小組規劃；另外，預計在四月份舉辦下午茶茶敘，以上報告謝謝各位！
- (3)創新組召集人/林宥宏會務報告：三月份創新組有舉辦小組聚

會，目的在於做會員之間的雙向溝通，取得各位資深會兄及會姐們的意見，日後也預計每個月舉辦一次小組會議，遵詢會長的目標去進行。

強棒組召集人/李政憲會務報告：一月份有舉辦會員之企業參訪並將會持續進行。

### **\*邱副會長月美報告**

今年度會長給予的使命是負責活力組以及創新組，日前已與召集人召開如何運作，三月份並與活力組舉辦下午茶會內交流，也感謝召集人的大力幫忙，謝謝！

### **\*何副會長喬木報告**

目前綠能分為三組：1. 全功能綠建築 2. 節能應用 3. 資通訊應用會加快速度進行，實質合作將於 4/21 截止，有興趣的會兄及會姐可將報名表回傳給秘書處。

### **\*邱輔導會長專案報告：榮協娛人樂團組成**

夏威夷吉他聲音柔和，且只有四和弦，容易學習且方便攜帶，總共為八十堂課程，費用 \$ 1600，利用每月月例會五點練習，有興趣者可向秘書處報名。

### **\*會員賴耀村董事長報告海外企業參訪行程**

第一天 臺北→南京

第二天 南京【中華門】回蘇州

第三天 蘇州【獅子林】回上海

目前有二個方案：A. 南京->上海 \$25,500(五天), \$28,000(六天)

B. 寧波->上海：\$21,500(五天)

目前暫訂A方案, 會將行程E-mail 供大家參考, 有意願者可上網報名。

## 七、中華民國馬術協會秘書長 李政憲專題演講：馬術哲學

講師：李政憲

中華民國馬術協會秘書長

中華民國馬術裁判長

國家級馬術教練

台中縣騎警隊教練

台北縣騎警隊審議委員

### 馬的品種與分類

按產地分類：熱血、冷血、溫血

按體型分類：重型、輕型、迷你

### □ 好馬的定義

公主的臉龐

洗衣婦的屁股

妓女的步伐

騎看看最重要

請你了解我—從耳朵與肢體動作

可從耳朵的反應知道騎士的狀況

知道馬的行為後才能成為他的朋友

- 朋友間如何相處
- 真正的領導是誰 做什麼事
- 媽媽如何教導小馬
- 公馬做什麼事
- 如何發出警告

騎馬時因為有怪聲你的馬緊張了你該怎麼辦？

### 我的行為

嗅覺很厲害:一公里內誰發情我都知道，認識你從氣味開始

聽覺也一流:，我聽得到你聽不到，所以有時會窮緊張

視覺就不行:有盲點，又是色盲，接近我時請注意

記憶強 理解差:老馬識途

站著睡覺:隨時準備逃命 後腳輪流休息

尿尿很小心 大便很隨便:我可以一邊跑一邊拉

我不會故意去踩人：「馬嫌地性」馬匹如果踩踏人，馬上是離開

後踢是我自我保護的方法:不要嚇我

### 如何拍馬屁(源自蒙古人)

- 自己先不要怕:首先是要克服心理恐懼感
- 從它的左前方接近它：不要直視他的眼睛 動作不要太猛，發出聲音
- 手牽住馬的籠頭:可以使馬感到你對它的控制力:防止有咬



人惡癖的馬咬你一口

- 跟馬講講話, 讓他聞一下你的氣味: 多留一會兒, 這樣可以在馬的印象中加強你的控制力
- 巴結一下: 給它點兒胡蘿蔔吃, 當然給它點蘋果會更好一些 (注意餵的方法)
- 證明你是馬奴才: 按摩、刷毛、清蹄建立信賴關係
- 要注意不要碰我的敏感部位: 如眼睛周圍、耳朵、陰部、肛門、尾根等部位 (如果我相信你那 ok)

### 一些有趣的事情

- 老馬真的識途嗎?
- 馬屁能拍嗎?
- 真有汗血寶馬嗎?
- 馬路是馬的路嗎? 蘇格蘭人約翰·馬卡丹發明設計
- 有一種叫『試情馬』
- 你知道馬出生多久會走, 會跑嗎?
- 什麼是騮馬
- 馬可以活到幾歲?
- 怎麼知道牠的年齡

### 小馬的誕生

懷孕期、11 個月、單胎、出生 15-30 鐘會走看到會動的就認為是娘

## 騎馬的好處:單純,省時,省力

- 身:以脊椎為中心的全身平衡運動
- 心:全心投入與另一生命體的互動溝通,高度自信
- 靈:信賴,心靈契合,和諧 harmony(貴族運動)
- 十分鐘刺激十萬次:改善姿勢不良 長短腳
- 有提肛的功能:高含氧 柔性運動
- 適合男女老幼
- 提升敏捷與勇氣
- 據統計生男生比例高
- 動物治療: (腦麻:大腦不正常放電 自閉:能量內縮 心理:受虐 肢體障礙 視障 僵直性脊椎炎)

## 參與馬術運動(King' s Sport)

買上課節數或加入會員:每節四十分鐘約 1000--1500

基本裝備: 馬褲, 馬靴, 安全帽共約 10000

每個月消費約 10000(每週 3 次)

每次時間約 1 個小時

高耗能的好運動

## 養一匹馬的支出

買馬:預算 50--100 萬之間,競賽馬約 100—300 萬國際賽會的水準 1000 萬

費用包含:運費約 30 萬保險費約身價的 3--5%試馬費約身價

5%(騎師的機票，食宿)

風險：馬匹適應不良被國外馬販騙了(腳、身體、個性、能力)

被本國馬販騙了(低價高報)

裝備費：馬鞍、韁繩、綁腿、清潔用品共約 100000

管理飼養費：平均每月一匹馬約 3-4 萬

每月飼養費：飼養費約 25000

調教費：5000—15000(好馬需要維持訓練)

身體衛生：獸醫、驅蟲、疫苗

每 40 天釘蹄一次約 3000

## 騎出成功

□ 騎到好馬比騎術更重要

□ 相對的：好馬要有好的騎術才能發揮

□ 台灣參加 2009 亞運馬術奪銀的經驗

國中考題：博士不一定贏高中生

□ 騎馬的歷程可以體會：是征服還是和諧

(效果 效益 效能)

□ 成為領導者最重要的是信賴而非鞭子與紅蘿蔔

方法：平衡(技術)，清楚的指令，不斷移行，適時的鼓勵，持續接觸往前，及時處罰(往前)

鼓勵產生信賴：停—鬆韁 扶助—有反應就鬆開

建立關係：人馬之間是生命共同體

- 馬背上最重要的工作是：安靜，平衡，伴隨 不影響馬
- 但須借力保持馬的活力及前進氣勢(透過性)
- 借力：跟(follow) 深入一大步 不跟將氣往下送--停 不用拉
- 所有動作講究 移行 流暢
- 前進時誘導其力量的出口：轉彎，斜橫步，原地踏步，後退

## 八、林垂瑩 SBIR 心得分享：

### 壹、計畫說明

#### 一、依據：

經濟部為鼓勵國內中小企業加強技術創新的研發，特依據「經濟部促進企業研究發展補助辦法」訂定「經濟部技術處小型企業創新研發計畫 (SBIR)」(以下簡稱「本計畫」)，以加速提升我國中小企業之產業競爭力。

#### 二、目的：

本計畫之推動，旨在帶動中小企業創新研發活動，協助國內中小企業知識布局，以形成推波助瀾的效果，並期望運用研發成果扶植產業體系，促進台灣經濟發展。

#### 三、推動架構：

##### (一) 說明

本計畫依申請之研發計畫屬性分為「創新技術」與「創新服務」，並依申請階段分為「先期研究/先期規劃」(Phase 1)、「研究開發/細部計畫」(Phase 2)與「加值應用」(Phase 2<sup>+</sup>)，再依申請對象區分為「個別申請」與「研發聯盟」。

##### (二) 計畫屬性

1. 「創新技術」係指與技術相關之「創新應用」或「創新研發」，且所提計畫之範圍應屬經濟部業務職掌範圍之產業技術：

- (1) 「創新應用」以未曾獲本計畫(Phase 0 除外)補助之申請者所提計畫之技術應用，具有創新性或能提高本身技術水準，達到技術升級，並有明顯效益者。
- (2) 「創新研發」之申請者所提計畫之技術或產品指標，應具有創新性或能提高國內產業技術水準，且須符合下列項目之一：
  - ◇ 具有產業效益之創新構想與技術，包含理論分析與模擬、設計、研發及應用等。
  - ◇ 符合節約資源與能源及增進環保與工業安全，有助於促進產業永續發展或綠色清潔生產概念之新技術或產品。
  - ◇ 整合與運用相關技術，建構或展現具科技涵量、智慧價值，並創造具高質感、高互動呈現模式與體驗之創意數位內容。

## 2. 「創新服務」係指：

- (1) 有助於產業發展之具示範性之知識創造、流通及加值等核心知識服務平台、系統、模式等建立。
- (2) 以需求為導向，透過科技之整合與創新運用，驅動創新經營模式與新興服務業之興起，或透過服務創新，創新產業價值活動。如：
  - ◇ 與產業技術發展相關之積體電路自動化設計、工業設計、專業測試及驗證、生技製藥契約研究(CRO)、產業技術預測、產業資訊分析、創業育成、智慧財產權包裝、加值、鑑價、仲介及交易之平台、系統、模式等建立，或其他經本部認定之計畫範圍。
  - ◇ 結合多家技術研發或研發服務之公司進行服務業之技術創新、系統創新與新興服務系統整體解決方案之開發。
  - ◇ 由1家公司提供新興服務系統整體解決方案之開發。
- (3) 整合與運用相關技術，建構或展現具科技涵量、智慧價值之創意設計，如：
  - ◇ 發展設計元素所需工具或平台，建立產業所需設計元件庫、基礎應用、設計工具。
  - ◇ 建立消費者、設計者、生產者彼此間之串連機制，促成跨領域整合，達到少量多樣、平價高質的產品或服務。

## (三) 申請階段

1. 「先期研究/先期規劃」(Phase 1) 係指針對具產業效益之創新構想進行小規模實驗或數值分析以驗證該構想可達成預期技術(計畫)目標之研究。申請廠商需敘明所要解決的關鍵問

題、擬採用之創新構想、預期達成之產業效益以及相關之研發經驗與執行規劃。

2. 「研究開發/細部計畫」(Phase 2) 係指針對具產業效益及明確可行性之創新構想進行產品、生產方法或服務機制研發，其中生產方法之研發可延伸至小量試產階段。申請廠商需敘明所要解決的關鍵問題、具體可行之創新構想、預期達成之產業效益以及相關之研發經驗與執行規劃。

3. 「加值應用」(Phase 2<sup>+</sup>) 係指將 Phase 2 研發成果產品商品化所須之工程化技術、工業設計、模具開發技術、試量產技術、初次市場調查等規劃，以達成技術加值，產品加值或價值鏈連結與加值。

申請方式分如下 A、B、C 三類：

(1)A 類：同時提案申請 Phase 2 及 Phase 2<sup>+</sup>  
(須同時提交 Phase 2 及 Phase 2<sup>+</sup>計畫書)

(2)B 類：Phase 2 執行期間，提案申請 Phase 2<sup>+</sup>  
(提交 Phase 2<sup>+</sup>計畫書)

(3)C 類：Phase 2 結案後，提案申請 Phase 2<sup>+</sup>  
(提交 Phase 2<sup>+</sup>計畫書)

#### (四) 申請對象

1. 「個別申請」係指個別公司、事務所或醫療機構提出研發計畫之補助申請。

2. 「研發聯盟」係指 3 家(含)以上成員合作，成員半數以上須為中小企業，且由 1 家中小企業為代表，以聯盟形式提出研發計畫之補助申請，藉由產業上中下游及跨領域結盟，確定產業標準、擬定技術規格、建立共通平台，促進新興產業提昇及傳統產業轉型與升級。

## 貳、計畫申請

### 一、申請資格：

(一)符合「中小企業認定標準」所稱依法辦理公司登記或商業登記並合於下列基準之事業：

1. 製造業、營造業、礦業及土石採取業實收資本額在新臺幣八千萬元以下或經常僱用員工數未滿 200 人者。

2. 除前款規定外之其他行業前一年營業額在新臺幣一億元以下或經常僱用員工數未滿 100 人者。

註：請提供最近一期勞保繳費清單之投保人數資料，以證明經常

僱用員工數。

(二)有下列情形之一者，不符申請資格：

1. 於 5 年內曾有執行政府科技計畫之重大違約紀錄者。
2. 有因執行政府科技計畫受停權處分，且其期間尚未屆滿情事。
3. 於 3 年內有欠繳應納稅捐情事。

若有上列情事，經濟部得駁回申請或依職權撤銷補助並解除契約。

(三)所提計畫之執行場所應於我國管轄區域內。

(四)外國公司得先提出計畫申請，惟應於審查通過簽約前符合上述資格。

(五)申請「創新服務」計畫者，得為從事研究發展活動相關業務具有稅籍登記之事務所及醫療法人。

(六)以「研發聯盟」形式申請計畫者須為中小企業，但得與學校、法人或國內、外機構共同申請。聯盟半數成員須為中小企業，且每一中小企業成員以參與 1 項研發聯盟推動計畫為原則。

二、應備資料：

(一) 申請研發計畫請備妥以下資料：(所附文件如為影本，請加蓋公司及負責人印章並加註「與正本相符」之字樣)

1. 計畫書(如附件 A，請編妥頁碼後雙面列印，並以長尾夾夾妥)：

(1) 個別申請：一式 5 份。

(2) 研發聯盟：一式 8 份。另應提出「SBIR 研發聯盟合作協議書草案」(範本如附件 H，如申請研究開發或細部計畫者需加附件 I)。

2. 公司變更登記事項卡(90 年 11 月 14 日前通過申請之公司，未曾辦理公司變更登記事項者，得以原「公司執照」代替)、工廠登記證(無工廠者免附)等影本各 2 份。申請者如為事務所，應提出相關主管機關准予設立或登記之證明文件。

3. 最近一年之『營利事業所得稅結算申報書』(新創未滿 1 年之公司以最近 1 期「營業稅申報書」替代)、最近一期『勞保繳費清單之投保人數資料』及『營利事業無欠稅證明』等影本各 2 份。

4. 其他：

(1) 申請者自我檢查表 1 份(請加蓋公司及負責人印章)

(2) 廠商進駐育成中心或開放實驗室之證明影本 2 份(未進駐者免繳)。

(3) 申請者所提之計畫如涉及脊椎動物實驗時，應檢附申請人所屬機構動物實驗管理小組審查同意書及依「動物保護法」規定辦理之審議核可證明文件。

(二) 本計畫相關資訊與申請資料請至 <http://www.sbir.org.tw/> 網址下載相關電子檔案使用。

申請計畫期程與補助款上限詳如下表：

計畫屬	創新技術 / 創新服務					
	Phase 1		Phase 2		Phase 2 <sup>+</sup>	
申請階						
申請對	個別申	研發聯	個別申請	研發聯盟	個別申請	研發聯盟
計畫期程	以6個月為限。	以9個月為限。	以2年為限，但生技製藥計畫經審查同意者可延長至3年。	同左。	以1年為限，但生技製藥計畫經審查同意者可延長至1.5年	同左。
補助上限	100 萬元。	500 萬元。	1. 全程補助金額不超過1,000萬元，補助款上限依計畫期程按執行月數依比例遞減。撥付補助款每年不超過500萬元。 2. 先申請 Phase 1 且經審查結案再申請 Phase 2 者，全程補助金額不超過1,200萬元，補助款上限依計畫期程按執行月數依比例遞減。撥付補助款每年不超過600萬元。	全程補助金額以成員家數乘以1,000萬元為上限，且最高不超過5,000萬元，補助款上限依計畫期程按執行月數依比例遞減。撥付補助款原則每年不超過成員家數乘以500萬元。	全程補助金額不超過500萬元，補助款上限依計畫期程按執行月數依比例遞減。	全程補助金額以成員家數乘以500萬元為上限，且最高不超過2,500萬元，補助款上限依計畫期程按執行月數依比例遞減。



註：申請Phase 2及Phase 2<sup>+</sup>計畫之補助款上限計算方式，原則應與計畫期程成正比關係，以Phase 2計畫為例：

1. 未執行過先期研究者，計畫期程為18個月，補助款上限為：  
1,000萬元除以24個月再乘以18個月等於750萬元。
2. 已執行過先期計畫者，計畫期程為18個月，補助款上限為：  
1,200萬元除以24個月再乘以18個月等於900萬元。

## 九、Q&A

Q&A 互動。

## 十、周會長義豐結語

會議到此圓滿結束感謝大家熱情參與。

## 十一、散會